

TINA NORDLUND JUHL

✉ Adresse: Kochsvej 15 st.th.
1812 Frederiksberg C

☎ Telefon: 24 46 03 98
@ E-mail: juhl@business-development.dk
Nationalitet: Dansk
Civilstand: Gift med Leif Juhl



OVERORDNET KOMPETENCEPROFIL

Min kernekompetence er ledelsessystemer og kvalitetsstyringssystemer (QHSE). Jeg arbejder med forandringsledelse, LEAN og procesoptimeringen både som kvalitets-, produktionschef og som projektleder.

For at vedligeholde og forbedre mine kvalifikationer er jeg i gang med Diplom uddannelsen i ledelse på Niels Brock og har lige gennemført uddannelsen "LEAN ledelse i praksis" via. Lederne og Erhvervsakademiet.

Min kompetence indenfor projektledelse er tekniske projekter i plast industri, specielt ekstrudering og plaststøbning har jeg arbejdet med i totalt 22 år.

Personligt er jeg glad, udadvendt, imødekommende, energisk og pro-aktiv. Jeg er nysgerrig og forsøger hele tiden at vedligeholde mine faglige kvalifikationer indenfor ledelse og ledelses teorier.

Jeg er god til at skabe resultater, gode relationer og team-spirit blandt medarbejderne og gode relationer med kollegaer og overordnede.

Jeg har en god situationsfornemmelse og formår at håndtere kulturelle forskelligheder på en positiv og konstruktiv måde, herunder få skabt en samarbejdskultur omkring forbedringer, på tværs de enkelte produktionsafdelinger.

ERHVERVSERFARING

2011-

Ejer af Business Development v/Tina Nordlund Juhl

Business Development er et rådgivningsfirma som rådgiver virksomheder indenfor proces optimering, forandringsledelse, implementering og opbygning af ledelsessystemer og integreret QHSE ledelsessystemer.

Vi arbejder med værktøjer fra LEAN, kvalitet, miljø, sundhed og sikkerheds ledelse. Vi anvender og repræsenterer IT system IMPROVE

Juni 2012 –Freelance QHSE auditor for Germanische Lloyds SE.

Juni-juli 2012: Deltog som juridisk HSE ekspert hos Vestas i Århus og Lem

Juni 2012 – Konsulent for TML Consult v/Torben Møller-Larsen

- Opgradering af HS til QHS system hos Primagaz

Maj-august 2012 Konsulent for TML Consult v/Torben Møller-Larsen

- Sikre dokumentation er indsamlet og registreret til CE mærkning i henhold til MD 2006/42/EC
- Identificering af farer ved anlægget (hazards)
- Risiko vurdering

Maj 2012 – Konsulent for HH-Consult A/S

- Optimering og opdatering af QHSE system i IMPROVE for at sikre overholdelse af relevante standarder og kundekrav

Oktobre 2011 - April 2012 Konsulent for ICOPAL S.A., Herstal , Belgien

Opgaver:

- Udvikling af kvalitetsteamet
- Opbygning og udarbejdelse af kvalitetsstyringssystem i henhold til ISO 9001:2008 i IMPROVE. Systemet blev godkendt og certificeret af LPCB og BCCA
- Sikre lokale instruktioner og Movex (ERP system) instruktioner blev registreret i IMPROVE
- Udarbejdelse af forretningsgange og fælles proces beskrivelser som indeholdt henvisninger til ERP system Movex 12.5

2010-2011 Quality Manager – PBI-Dansensor A/S

Ansvarlig for formulering, dokumentering, implementering af kvalitetsstyringssystem i henhold til ISO 9001:2008

Opgaver:

- Optimere behandling af afvigelser og reklamationer
- Indkøb og opbygning af moduler i IMPROVE til dokumentstyring, styring og dokumentering af audits, styring og registrering af afvigelser og reklamationer.
- Leder af Arbejds Miljø Organisationen (AMO)
- Projektdeltager i projekt "workflow" (optimering af forretningsgange i ERP system DynAX2009)

Resultater / ansvar

- Reduceret reklamationer med ca. 20 %
- Reduceret behandlingstid for reklamationer med ca. 30 %
- Opbygget registrering system i SharePoint til "Nær-ved-ulykker" og forbedringsforslag til AMO

2003-2010 QHSET Manager og Production manager - Monarflex c/o, Icopal a/s

Ansvarlig for QHSET og produktion i DK, DE og SK.

Budgetansvarlig og medlem af ledergruppen fra 2003 til 2010.

Opgaver:

- Deltagelse i udarbejdelse, gennemførelse og implementering af strategiplan, baseret på firmaets værdier
- Månedsrapportering vedr. produktionsnøgletal, kvalitet og projekter
- Implementering, vedligeholdelse og opdatering af kvalitetsstyringssystem i henhold til ISO 9001
- Start op, indkøring, produktion og nedlukning af fabrik i Tyskland
- APV og risk analyse
- Projektleder på diverse projekter, bl.a. reducere af spild i produktionen og proces optimeringer.
- Gennemførelse af LEAN events
- Projektleder og projektdeltager på projekt vedr. udflytning af produktion fra DK til Slovakiet.
- Projektleder på diverse maskin og proces optimerings projekter før de blev lukket ned i DK og flyttet til SK.
- Udarbejdelse af grønt regnskab

Resultater/ansvar:

Af resultater opnåede jeg i 2009:

- Forbedret (leverings evnen) SLF fra 94 % til 99 %
- MPP fra 96 m2/manhour til 163 m2/manhour,
- OEE fra 53 % til 77 %
- Reduceret produktionsspild fra 18 % til 8 %

Leder for medarbejdere i de forskellige lande:

- SK: 6 white collar og 65 blue collar (2009-2010)
- DE: 3 white collar og 10 blue collar (2005-2009)

- DK: 6 white collar og 65 blue collar (2004-2007)

2001-2003 Kvalitetschef – LK Engineering A/S

Ansvarlig for ISO 9001:2000, implementering af ISO 14001 og OHSAS 18001, samt vedligeholdelse af produktgodkendelser.

Medlem af ledergruppen og derved aktiv deltager i udarbejdelse af strategiplan og budget.

Opgaver:

- Fastholde og videreudvikle ISO 9001:2000 kvalitetsstyringssystem
- Implementering af ISO 14001 og OHSAS 18001
- Sikre overholdelse af gældende lovgivning indenfor miljø, sundhed og sikkerhed
- Implementering og opfølgning på SPC kontrol i produktionen
- Vedligeholdelse af produkt godkendelser
- Udarbejdelse af arbejdsinstruktioner i forhold til flytning af processer til Letland og Kina

Udlånt til moderselskabet LK A/S til følgende opgaver:

- Rådgivning indenfor miljøledelse
- Sikre overholdelse af ISO 14001
- Diverse registreringer vedr. miljø
- Projektleder på projekt kortlægning af PVC og halogener i LK's salgsvare

Resultater og Ansvar:

- Flytning og indkøring af manuel proces fra Ballerup, DK til Riga, Letland
- Fik skabt en ny og bedre samarbejdskultur i Riga og fik derved forbedret arbejdsprocesserne = produktionseffektivitet, forankret hos den enkelte medarbejder
- Flytning af manuel proces fra DK til Kina

1996-2001 Senior Rådgiver – Holstberg Management A/S

Integreret ledelsessystem, Kvalitet (ISO 9001), Miljø (ISO 14001) og Sundhed og Sikkerhed (OHSAS 18001)

Gennemføre "Total Sikkerhed" og "Total Miljø" kurser

Opgaver:

- Opgradering af ledelseshåndbog fra ISO 9001:1994 til ISO 9001:2000, samt udarbejdelse af integreret ledelsessystem (QHSE).
- Udarbejdelse af beredskabsplan
- Gennemførelse af APV
- Implementering af EQAF standard (Renault)
- Implementering af QS 9000
- Intern kvalitets audit – Lead auditor
- Malaysia, Belgien, Frankrig og Italien: Udarbejdelse og implementering af integreret ledelsessystem, Kvalitet (ISO 9001), Miljø (ISO 14001) og Sundhed og Sikkerhed (OHSAS 18001)
- Finland: Intern kvalitet, miljø, sundhed og sikkerheds audits
- Sverige og Tyskland: Intern auditor kursus, intern QHSE audits, udarbejdelse og implementering af integreret ledelsessystem (QHSE), Kvalitet (ISO 9001), Miljø (ISO 14001) og Sundhed og Sikkerhed (DNV OHSMS, BS 8800)

Resultater og Ansvar:

- Triplecertificering i Sverige og Tyskland (kvalitet, Miljø og sundhed/sikkerhed) = Besparelse på 1. Mio SKR –
- Upgradet til House Consult for Akzo Nobel koncernen
- Godkendelse af Øresundsbroen fra den svenske side (miljøaudit)

1992-1996 Kvalitets- og miljø leder – NKT Metalgården A/S

Overordnet ansvarlig for kvalitet både QA og QC.

- Udarbejdelse, implementering, vedligeholdelse og certificering af kvalitetsstyringssystem i h.t. ISO 9001
- Vedligeholdelse af produktcertifikater
- Kontakt med nationale og internationale kontrolmyndigheder (DEMKO, SEMKO, UL, BVQI, VDE, etc.)
- Vedligeholdelse af normer og standarder
- Vedligeholdelse af produktmålemetoder
- Gennemførelse af intern audits
- Vurdering af underleverandørers kvalitetssystem
- Evaluere, tilbageholde og tilbagekalde produkter i tilfælde af afvigelser fra specifikationer
- Evaluere afvigende produkter

Ekstern auditor i perioden 1994 – 1996 for:
NKT Telcab A/S, Jyderup
Henning Andersens Værktøjsfabrik A/S, Fårevejle

Resultater og Ansvar:

- Certificering af virksomheden i henhold til ISO 9001.
- Et af de første certificerede kvalitetsstyringssystemer som var proces orienteret

1991-1992 Laboratorie leder – NKT Telcom A/S

Opbygning af nyt laboratorium.

Opgaver:

- Opbygning af nyt laboratorium og indkøb af udstyr
- Vedligeholde nationale og internationale normer og standarder
- Ansvarlig for vedligeholdelse af produkt godkendelse og certifikater
- Vedligeholde produkt afprøvningssystem
- Produkt kontrol af kabler og ledninger

Resultater og Ansvar:

- Opbygning af funktionsdygtigt kontrol lab. til aftalt tid og indenfor budget.
- Var leder for 1 ansat blue collar

1981-1991 Laborant – NKT Installationskabler A/S

Opgaver:

- Råvarekontrol (PVC, stabilisatorer, master batch, etc.)
- Proceskontrol inklusiv kemiske analyser
- Afprøvning af færdige kabler og ledninger
- Analyser og kontrol af prøver fra genbrugsafdelingen
- Involveret i test kørsler i produktionen
- Laboratorie eksperimenter
- Miljø målinger (luft og ventilation i produktion)

UDDANNELSE

2010-

Diplomuddannelse i Ledelse, CBS (Niels Brock)

LM 1 og LM 2 (Ledelse af medarbejdere) Dynamiske relationer. Lærings- og kompetence relationer. (10 ECTS)
PL 1 og PL 2 (Personlig ledelse) Lederskab og kommunikation. Professionelt lederskab. (10 ECTS)
LO 1 og LO 2 (Ledelse og organisation) Ledelse og processer.
Team- og netværksledelse
Projektledelse
Strategisk ledelse

2010

LEAN ledelse i praksis, Erhvervsakademi Sjælland (10 ECTS)

2007-2008

Den lovpligtige arbejdsmiljøuddannelse, LO-FTF Center for Arbejdsmiljø

2007	BG Chemie. "Alternativen ASiG-Betreuung", Berufgenossenschaft Chemie, Berlin
2005	Coaching 2 Master (Lederen som Coach), Learning Company
2004	Projektlederudvikling, Implement A/S
1997	QS 9000 Intern auditor, Bureau Veritas (BVQI)
1997	EARA godkendt Miljørevisor, FORCE Institut
1994-1996	Teknomom "Ledelsesteknisk linie", Holbæk Tekniske Skole
1993-1994	Teknomom "Driftteknisk linie", Holbæk Tekniske Skole
1994	ISO 9001 auditor, ProMentor
1990-1993	Teknomom: "Kvalitetsstyringslinien", Holbæk Tekniske Skole
1979-1981	Biologi-, kemi- og fysiklaborant, Slagelse Tekniske Skole

KURSER OG ANDRE KOMPETENCEGIVENDE AKTIVITETER

2009:	ICI Lean management, intern Icopal kursus
2007:	Det psykiske arbejdsmiljø
2006:	CE mærkning og det ny maskindirektiv
2005:	Arbejdstidsregler (DI)
2004:	ICI (Icopal continuous improvement) baseret på Lean manufacturing
2002:	Kompetenceudvikling for projektledere
2002:	PEP projekt model
2002:	"Styr på miljøet", temamøder om miljøledelse.
2001:	"Hvad gør de bedste bedre", moderne værktøjer til forebyggelse af fejl og løbende forbedringer
2000:	Psykisk arbejdsmiljø (Ledernes Uddannelsescenter)
1996:	Miljø ledelses system introduktion (DNV/EMSI/DK)
1995:	Udarbejdelse af grønt regnskab (DI)
1992:	Udarbejdelse af laboratorie kvalitetshåndbog for akkrediterede laboratorier
1989:	Epoxy certifikat
1988:	Kvalitetskontrol og fejlanalyse
1983:	Plast, materialelære II
1981:	Plast, materialelære I

IT KUNDSKABER OG SPROGFÆRDIGHEDER

- Kontorpakker (MS Office og Lotus Notes): superbruger
- IMPROVE: Superbruger
- Excel & PowerPoint
- Movex version 12,5 RPG
- Engelsk og tysk: flydende i skrift og tale

FRITIDSINTERESSER

Min fritid:

- Løber ca. 5 km min 4 gange om ugen
- Cykler
- Læser faglitteratur, historie og skønlitteratur
- Aktiv ferierejser med fokus på natur, kultur og historie